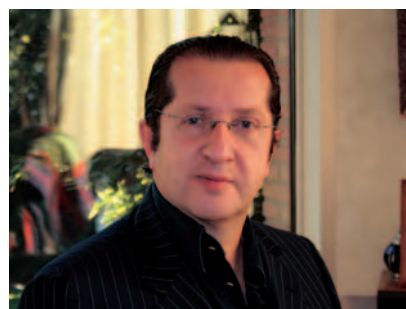


Le groupe HALFON achète “SABENA HOTELS BELGIUM”.

Quatre ans après la faillite, la curatelle de la Sabena vend ses actifs hôteliers à l'investisseur belge Jacques HALFON.

Le Groupe HALFON vient de signer avec le curateur de la SABENA, maître VAN BUGGENHOUT les contrats pour l'acquisition des deux hôtels que possédait la SABENA à Bruxelles. Les deux hôtels bruxellois, joyaux du groupe SABENA, viennent s'ajouter au patrimoine hôtelier du groupe HALFON, déjà propriétaire de l'Hôtel de Wavre.



Jacques Halfon

Des actionnaires belges

Le Groupe HALFON actif en Belgique dans les secteurs hôtelier, immobilier et informatique est aujourd'hui propriétaire des hôtels du groupe SABENA en Belgique. Le Groupe HALFON a en effet annoncé sa grande fierté de se voir confier l'avenir d'une partie du patrimoine de la SABENA. Ce groupe, majoritairement belge, s'est adjoint le groupe immobilier REYNA et Albert AVZARADEL pour l'achat de ces hôtels. Le Groupe HALFON possède dès à présent 52% des deux sociétés hôtelières Sodehotel et Ediprass auparavant propriétés de SABENA, tandis que le Groupe REYNA représente 30% de l'actionnariat et Albert AVZARADEL, 18%. Ce troisième investisseur, en collaboration avec Jacques HALFON se voit en outre confier la direction générale des deux hôtels. La compétence d'Albert AVZARADEL, actif depuis 20 ans dans le secteur de l'hôtellerie n'est en effet plus à prouver. Il a notamment permis le redressement et la prospérité de l'Hôtel de Wavre, propriété du groupe HALFON depuis deux ans, grâce à une rénovation complète de l'infrastructure et des accords avec des tour opérateurs internationaux et de nombreuses sociétés établies dans la région.

L'avenir des deux hôtels entre de bonnes mains

L'objectif du groupe HALFON est de maintenir les hôtels dans leurs activités actuelles en veillant à leur exploitation optimale. «Notre groupe a une solide expérience dans le secteur hôtelier depuis de nombreuses années et nous sommes heureux de pouvoir contribuer à la sauvegarde des deux fleurons du patrimoine de ce monument belge qu'est la SABENA» a déclaré Jacques HALFON. «Nous mettrons tout en œuvre pour leur assurer le développement, la rentabilité et un avenir prospère».

Deux des quatre hôtels de SABENA rachetés par le groupe HALFON sont situés sur le sol bruxellois. Ils correspondent aux normes de confort de la chaîne internationale Best Western Premium. Il s'agit du «**Sodehotel la Woluwe**», situé à proximité de l'hôpital universitaire Saint Luc et de l'Hôtel «**Carrefour de l'Europe**» situé dans le centre de la capitale. Ce dernier jouit d'une situation optimale au marché aux herbes, à l'entrée de la Grand Place. Il offre 63 chambres de qualité, ce qui lui vaut quatre étoiles de confort. Son occupation atteint aujourd'hui les 80%. Situé au cœur de la ville, il attire majoritairement des touristes voyageant de manière individuelle.

L'hôtel Sodehotel la Woluwe jouit également de quatre étoiles de confort et propose 126 chambres. Son occupation avoisine les 65 % et est composée principalement de sociétés internationales. Les deux hôtels offrent également un large éventail de salles de conférences et de séminaires.



www.sodehotel.net



www.carrefour europe.net

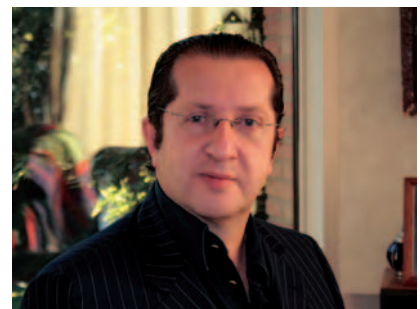
Pour de plus amples informations, ou si vous désirez des illustrations, veuillez contacter:
Perrine Marchal
Attachée de presse
p.marchal@d-sidegroup.com
02 730.07.32

Le Groupe HALFON, conduit par l'homme d'affaires bruxellois Jacques HALFON possède des sociétés actives dans trois secteurs: l'hôtellerie, l'immobilier et l'informatique.
Pour de plus amples informations: **www.groupehalfon.com**

De groep HALFON koopt “SABENA HOTELS BELGIUM”.

Vier jaar na het faillissement verkoopt de curator van Sabena de hotelactiva van het bedrijf aan de Belgische investeerder Jacques HALFON.

De groep HALFON heeft samen met de curator van SABENA, meester VAN BUGGENHOUT, de contracten afgesloten voor de aankoop van de twee hotels van SABENA in Brussel. De twee Brusselse hotels, parels van de groep SABENA, versterken het hotelpatrimonium van de groep HALFON, die al eigenaar is van het Hôtel de Wavre.



Jacques Halfon

Belgische aandeelhouders

De Groep HALFON is in België actief in de sector van het hotelwezen, het vastgoed en de informatica. Ze is nu de eigenaar van twee hotels van de SABENA groep in België. De groep HALFON maakte immers trots bekend dat de toekomst van een gedeelte van het patrimonium van SABENA aan haar is toevertrouwd. Voor de aankoop van de hotels heeft de in meerderheid Belgische groep haar krachten gebundeld met de vastgoedgroep REYNA en met Albert AVZARADEL. De groep HALFON bezit nu 52% van de twee hotelbedrijven Sodehotel en Ediprass, die tot voor kort eigendom waren van SABENA, terwijl de groep REYNA 30% van de aandelen bezit en Albert AVZARADEL 18%. Deze derde investeerder zal bovendien in samenwerking met Jacques HALFON de algemene directie van de hotels op zich nemen. De bekwaamheid van Albert AVZARADEL, die sinds 20 jaar actief is in de hotelsector, staat buiten kijf. Hij was onder meer verantwoordelijk voor de nieuwe start van het Hôtel de Wavre, dat twee jaar geleden door de groep HALFON werd gekocht. Dankzij een volledige renovatie van de infrastructuur en akkoorden met internationale touroperators en bedrijven in de regio, kwam dit hotel weer tot bloei.

De toekomst van de twee hotels is in goede handen

De groep HALFON wil de huidige activiteiten van de hotels behouden en toezien op een optimale exploitatie. "Onze groep heeft sinds vele jaren een rijke ervaring in de hotelsector en wij zijn blij dat wij kunnen bijdragen tot de vrijwaring van het patrimonium van de twee parels van het Belgische monument Sabena" verklaart Jacques HALFON. "Wij zullen alles in het werk stellen om de ontwikkeling, rentabiliteit en de welvarende toekomst van de hotels te verzekeren." Twee van de vier hotels van SABENA die de groep HALFON heeft gekocht, bevinden zich op

Brussels grondgebied. Ze dragen allebei het Amerikaanse "Best Western Premium" kwaliteitslabel. Het betreft het "**Sodehotel la Woluwe**", vlakbij het universitaire ziekenhuis Saint-Luc, en het hotel "**Carrefour de l'Europe**", in het centrum van de hoofdstad. Dit laatste heeft een optimale ligging aan de Grasmarkt, vlakbij de Grote Markt. Het telt 63 kwaliteitskamers, wat overeenkomt met vier comfortsterren. De bezettingsgraad is momenteel ongeveer 80%. Met zijn ligging in het hart van de stad trekt het hotel voornamelijk individueel reizende toeristen aan.

Het Sodehotel in Woluwe heeft eveneens vier comfortsterren en telt 126 kamers. De bezettingsgraad ligt in de buurt van de 65% en bestaat voornamelijk uit internationale bedrijven. De twee hotels hebben ook een grote waaier mogelijkheden en faciliteiten voor seminaries.



www.sodehotel.net



www.carrefoureuropa.net

Voor meer informatie of voor illustraties kunt u contact opnemen met persattaché
Perrine Marchal
p.marchal@d-sidegroup.com
02 730.07.32

De Groep HALFON wordt geleid door de Brusselse zakenman Jacques HALFON en bezit bedrijven die in drie sectoren actief zijn: het hotelwezen, het vastgoed en de informatica. Voor meer informatie: www.groupehalfon.com

Jacques Halfon n'a pas froid aux yeux

L'homme d'affaires, qui a repris les hôtels Sabena, a eu plusieurs vies. Parti de rien, il possède aujourd'hui des sociétés actives dans l'informatique, l'immobilier et l'hôtellerie. Son secret: s'entourer d'hommes de métier et tout savoir. **p. 10**



(P1)

L'Echo 25-27 MARS 2006

(P10)

DATES

- 1976: termine ses études en informatique à l'ULB et rentre comme programmeur chez Nixdorf Computer en tant qu'analyste puis délégué commercial.
- 1978: s'installe à son compte et crée CAPI, une société de software, s'occupe de créer des programmes pour les entreprises de textile du Triangle.
- 1979: épouse sa secrétaire Suzanne.
- 1983: ouverture du premier magasin CAMi.
- 1987: croise son ami d'enfance Vico (Victor Hasson), qui l'invite à prendre une participation dans City Hotels.
- 1989: City Hotels rachète 100% d'Euro-Hifi, et Jacques Halfon s'occupe de la gestion.
- 1991: Euro-Hifi est revendu au directeur technique de Téléfusion.
- 1991: City Hotels reprend les actifs de TEA et crée EBA.
- 1995: Halfon revend ses parts dans City Hotels.
- 1996: démarrage de l'activité immobilière. Il achète le Green Court, un appart-hôtel 5 étoiles, achète Immo CDC (appartenant anciennement aux actionnaires de Robelco), les Galeries de l'Espace Louise et de l'immobilier résidentiel.
- 2001: achète l'hôtel Chambord.
- 2002: crée CAMi Liège.
- 2003: divorce et achète l'Hôtel de Wavre.
- 2005: rachète les hôtels Sabena en Belgique. ■

DIRES

- « Je me suis installé à mon compte parce que j'en avais marre de vendre pour les autres. »
- « Il y a quinze ans, CAMi n'était pas prêt à ouvrir des bouclards (magasins dans le jargon, NDLR) en cash & carry. A l'époque, le client cherchait un médecin de l'informatique. Aujourd'hui, il parle prix et box moving, il n'a plus besoin d'un informaticien pour lui vendre. »
- « Je lui parlais de millions (le père de Victor Hasson, NDLR) et lui, tout occupé à ses mots croisés, m'a demandé comment s'écrivait kayak. Je devenais fou. »
- « J'ai mes idées et j'ai horreur d'être exploité. Je préfère vendre des bananes à la gare du Midi. »
- « Tout est facile dans la vie à partir du moment où on vous l'explique. »
- « Lorsque j'ai rencontré le patron de Neckermann, il m'avait accordé cinq minutes. Pour l'intéresser, je lui ai parlé d'argent, expliquant que j'allais lui faire une grosse remise sur son contrat. Dès ce moment, il a oublié le fait que je ne connaissais rien aux avions. En une heure, nous étions d'accord. »
- « J'aime bien de ne pas mettre tous mes œufs dans le même panier. »
- « Mes filles veulent voler de leurs propres ailes mais tôt ou tard elles vont revenir travailler avec moi. » ■

Jacky laisse faire les spécialistes

FICHE D'IDENTITÉ

- Nom : Halfon
- Prénom : Jacques
- Fonction : Administrateur délégué des sociétés du Groupe Halfon
- Signe particulier : A la routine en horreur

IL PARLE encore parfaitement le swahili, témoin de 14 ans vécus au Zaïre, où il est né. Il fréquente d'ailleurs toujours les copains de ce temps-là, même s'il déclare ne pas vouloir retourner vivre en Afrique, «où les Noirs sont exploités par les Blancs et par les Noirs». Parti de rien, cet informaticien-programmeur sera tour à tour commerçant, directeur de compagnie aérienne, investisseur immobilier et hôtelier.

«Il transforme tout ce qu'il touche en or», résume Steve Karwan, directeur de son groupe informatique CAMi. Outre un sens inné des affaires, Jacques Halfon sait tirer parti des coïncidences que lui offre la vie. Aux aurores de la micro-informatique — il a distribué les Commodore, Atari et autres Tandy! —, une rencontre lui fait démarrer la distribution d'Apple. Aujourd'hui, il possède le plus gros distributeur d'Apple en Belgique en termes de chiffre d'affaires (12 millions d'euros en 2005).

Au début des années 1980, la croissance n'était pas encore au rendez-vous. Halfon a tenté d'ouvrir des succursales à Bruxelles et An-

vers mais les a refermées ensuite. «J'ai compris très vite que ce n'était pas avec cela que je ferais de l'argent. Cela ne rapportait que des soucis et consommait beaucoup d'énergie», relève-t-il. C'est alors que le hasard met Victor Hasson sur sa route. Vico propose à Jacky de s'associer en affaires et de rentrer dans le groupe familial.

Les deux amis d'enfance se mettent à travailler «comme des fous» et au départ de trois hôtels, le groupe en chapeaute rapidement quinze. City Hotels rachète ensuite Euro Hi-fi et Jacques en assure la direction. Lorsque la chaîne est revendue, deux ans plus tard, c'est au tour

de 50 millions d'euros avec Necker-mann, lui assurant le remplissage de deux avions pendant cinq ans. «Là, c'était un vrai challenge», assure Halfon.

Travaillant d'arrache-pied, il s'assure d'abord du soutien du tour-opérateur. Puis, en concurrence avec la Sabena et un mandataire de Mobutu, il parvient à convaincre le curateur de TEA de lui céder les actifs, en promettant la reprise d'une bonne partie du personnel. «Argent comptant, on a eu l'affaire», résume Halfon. Ainsi est née EBA.

«Il a une force de persuasion telle qu'il parvient toujours à vous rallier à son point de vue», certifie Karwan.

Intégrée au groupe City Hotels, la compagnie prospérera sous les conseils de Georges Gutelman. Les deux hommes ne s'apprécient pourtant pas. «Il incitait le groupe à un développement hors normes. Dans la faillite TEA, tout le monde a retrouvé son argent sauf le

peuple», critique Halfon. En 1995, la crise éclate. Depuis quatre mois, le père de Jacques est très malade et Jacques est sous le choc. Il arbore une attitude qui n'est pas du goût des autres dirigeants de City Hotels. La conjoncture est mauvaise pour les hôtels. Lors de l'assemblée générale de City Hotels, les points de vue s'affrontent. Jacques Halfon rend aussitôt son tablier et rachète ses parts dans CAMi. Du jour au lendemain, il



Photo: B&B

se retrouve seul... Un commissaire lui propose de racheter des appart-hôtels de luxe. Jacky se lance dans l'immobilier et gère son patrimoine jusqu'au jour où il apprend que les hôtels Sabena (Sodehotel et Carrefour de l'Europe) sont à vendre. Malgré la complexité et la lourdeur du dossier, chargé d'émotions, il n'aura de cesse de convaincre le curateur de la compagnie en faillite de les lui céder. «Il a besoin d'adrénaline et développe des passions passagères qui frisent le caprice. Plus c'est difficile, plus il court», analyse Albert Avzaradel. «Bébert», comme aime l'appeler Halfon,

est depuis 20 ans dans l'hôtellerie. Ancien directeur des hôtels de City Hotels, il a aussi vécu en Afrique.

«Un jour, il m'a téléphoné pour me demander si j'étais d'accord de le suivre dans la reprise d'un hôtel. L'hôtel ne m'a pas intéressé. Il est revenu vers moi une deuxième fois et comme je refusais encore, il m'a répondu que le jour où je trouvais un hôtel qui valait la peine, je vienne le trouver. On a racheté le Chambord, à deux.»

Aujourd'hui ils ont aussi un hôtel à Wavre et les hôtels Sabena dont Avzaradel assure la gestion.

«C'est l'associé rêvé parce qu'il laisse aux professionnels le soin de gérer ses entreprises. S'il y a une baisse de régime, il le verra très vite», déclare Avzaradel.

Halfon sait s'entourer d'hommes de métier. Il les fait bosser énormément et les rémunère au-dessus du marché pour les fidéliser.

Sentimental, l'homme est là quand on a besoin de lui, que ce soit au niveau professionnel ou privé, attestent ses collaborateurs. Mais il attend la réciprocité. «On s'entend tous les jours au téléphone. Parfois la nuit», admettent-ils en riant.

Plutôt discret, Halfon n'aime pas étaler sa réussite, même si depuis le rachat des hôtels, «il ose aller un peu plus vers la lumière», indique Karwan.

«Victor était investi par les membres de sa famille et majoritaire absolu. La seule solution pour Jacques Halfon était d'avoir un profil bas jusqu'au jour où il s'est suffisamment aguerri pour voler de ses propres ailes, fait valoir Avzaradel. Contrairement à Vico, il ne prendra jamais de risques inconsidérés. S'il n'est pas sûr de réaliser une affaire rentable dès le premier jour, il n'investit pas», assure-t-il.

Le secret de ce financier hors pair? Il supervise tout. Les plus petits détails ne lui échappent pas. «Personne n'est engagé sans avoir rencontré M. Halfon. Il doit tout savoir, même à qui appartient la voiture qui est garée devant la porte du garage du magasin», plaisante Karwan. ■

Manuela Hollanders